



# OVIHUEC.DAT

Caracterización de la gestión forestal e impulso socioeconómico en zonas de montaña mediante un rebaño comunal en un entorno digital

## 3.2.2

### Como crear un Espacio Test (ET)

Convocatoria de ayudas de la Fundación Biodiversidad, en régimen de concurrencia competitiva, para apoyo a proyectos transformadores para la promoción de la bioeconomía ligada al ámbito forestal y la contribución a la transición ecológica (regulada por la Orden TED/1014/2021, de 20 de septiembre, y por la Orden TED/408/2023, de 24 de abril, que modifica la anterior) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia - Financiado por la Unión Europea - NextGenerationEU para el ejercicio del 2023



**Escola de Pastors  
i Pastores**  
de Catalunya

**rurbans**  
associació sociocultural  
per a la dinamització rural  
de muntanya



### Información del documento

Número de informe	3.2.2
Nombre del informe	Como crear un espacio test (ET)
Descripción del informe	Informe de que pasos llevar a cabo para la creación de un ET
Objetivo	Objetivo 3 - Personas
Actividad	Actividad 3.2 - Creación de un espacio test en Vilamòs como espacio agroganadero que sirva de incubación de innovación y espacio de testeo del sector con una formación de calidad
Entidad coordinadora de la actividad	Conselh Generau d'Aran
Entidades participantes de la actividad	Fundación CTIC, IRTA, Ayuntamiento de Vilamòs
Palabras clave	Ganadería, Val d'Aran, evaluación, rentabilidad, relevo agrario, espacios test agrarios
Autores	Laia Batalla-Carrera
Colaboradores	
Aprobado por	Antoni Dalmau Bueno

### Advertencia:

Este documento es propiedad de los miembros que conforman el proyecto OVIHUEC.DAT. No está permitida su copia o distribución en ningún caso sin el consentimiento previo de los propietarios de este, quienes tienen los derechos de autor del presente escrito.

Parte de la convocatoria de la Fundación Biodiversidad y financiado por la Unión Europea - NextGenerationEU. Sin embargo, las opiniones y visiones expresadas son de los autores del documento y no representan necesariamente las de los entes convocantes y financieros. Por lo tanto, ni la Unión Europea ni la entidad convocante pueden ser responsabilizadas por estas.



## Índice

1. Introducción .....	3
2. Qué es un Espacio Test Agrario .....	3
3. Fases para la implementación d'un Espai Test a Vilamòs.....	4
4. Plan de acció .....	8
5. Conclusiones .....	10



## 1. Introducción

La Val d'Aran presenta unos retos específicos en materia agraria: elevado número de titulares de explotaciones de edad avanzada, dificultad de incorporación de nuevos ganaderos/ganaderas, condiciones de montaña, economía en base al turismo, etc. Según datos nacionales, los titulares mayores de 55 años representan el 65 % del total.

Actualmente, la ganadería en Vilamòs se caracteriza por su pequeña escala. En el municipio conviven rebaños de ovino, bovino y équidos, orientados a la reproducción para la producción de carne, y gestionados bajo sistemas extensivos que aprovechan los recursos pastorales de montaña. Con una estructura frágil, marcada por el pequeño tamaño de las explotaciones, el envejecimiento de los titulares y la necesidad de asegurar el relevo generacional y la viabilidad económica en un contexto de montaña.

La creación de un **Espacio Test Agrario (ET)** en Vilamòs se plantea como una herramienta innovadora para:

- Facilitar la incorporación de nuevos ganaderos/as.
- Gestionar los pastos y recursos locales.
- Promover modelos de gestión compatibles con la conservación ambiental y el desarrollo rural.
- Mantener la genética de las razas autóctonas.
- Testaje de nuevas tecnologías.

## 2. Qué es un Espacio Test Agrario

Un ET consiste en desarrollar una actividad agrícola de forma responsable y autónoma a gran escala, durante un período limitado y dentro de un marco que minimice el riesgo, con el fin de evaluar el proyecto y el propio desempeño, y decidir si se continúa, se ajusta o se abandona.

Facilita la incorporación de nuevos agentes agrarios, revitalizando un sector que pierde profesionales año a año. Es una respuesta innovadora a los retos que afronta la agricultura y la ganadería hoy en día: producir alimentos de calidad, mediante



una gestión responsable del medio ambiente y crear empleo sostenible, garantizando el relevo generacional. Los ET agrario proporcionan las condiciones necesarias para realizar la prueba de actividad empresarial agraria, ofreciendo:

- Un marco legal para llevar a cabo la prueba de actividad empresarial;
- Recursos productivos (terrenos, maquinaria, edificios, red de socios, servicios auxiliares, etc.);
- Un sistema de apoyo y seguimiento.

## 3. Fases para la implementación d'un Espai Test a Vilamòs

### Fase 1: CONOCER EL TERRITORIO

Reúnete con las redes y entidades que acompañan los procesos de instalación agraria y descubre cuáles son los principales desafíos y oportunidades de tu zona.

### Fase 2: IMPULSAR UN GRUPO MOTOR DE PERSONAS INTERESADAS EN EL TERRITORIO

Reúne a quienes comparten el interés por impulsar la instalación agraria en la región: Es necesario empezar a dialogar con ellas sobre cómo crear conjuntamente un espacio test agrario que responda a las necesidades locales

Identificación de agentes clave en Vilamòs:

- **Conselh Generau d'Aran** (Departament d'Agricultura, Ramaderia e Miei Naturau).
- **Ayuntamiento de Vilamòs**, propietario de parte de los pastos comunales, instalaciones y rebaño y potencial coordinador de l'ET.
- **Asociaciones ganaderas locales y de la Val d'Aran.**



- **Escola Agrària del Pallars**, como entidad con experiencia en formación y capacitación y función orientadora de jóvenes incorporaciones.
- **Escola de Pastors i Pastores de Catalunya**, como entidad con experiencia en coordinación y acompañamiento de ETs y capaz de aportar formación y acompañamiento.
- **Grupo de Acción Local Consorci Leader Pirineu Occidental**, como grupo con conocimiento sobre la realidad agroalimentaria de la Val d'Aran

Y define una gobernanza para el ET:

- **Entidad gestora:** creación de un convenio entre el **Ayuntamiento de Vilamòs** y el **Conselh Generau d'Aran**.
- **Comité de seguimiento local:** representantes del ayuntamiento, del sector ganadero y de las entidades colaboradoras, encargado de evaluar los resultados.
- **Duración del test:** entre 1 y 3 años, con evaluación anual.
- **Selección de participantes:** convocatoria pública abierta a personas interesadas en iniciar una actividad ganadera en la Val d'Aran.

### Fase 3: FORMARSE PARA EL PROCESO

Es necesario tener la formación precisa para crear un espacio test agrario. Por su novedad e innovación en el Estado Español, no existen cursos calendarizados como tal. Si bien, existe la Red de Espacios Test Agrarios (RETA) y la Xarxa d'Espais Tests Agraris de Catalunya (XETAC) que pueden elaborar un plan formativo o de acompañamiento a la creación de nuevos ET.



#### Fase 4: VISITAR OTRAS EXPERIENCIAS

Visita espacios test agrarios que ya están en marcha y conoce de cerca distintos modelos y formas de funcionamiento. Estas visitas te permitirán descubrir nuevas ideas, aprender de la experiencia de otros territorios y visualizar qué tipo de espacio podría adaptarse mejor a tu realidad local.

Belltall	<a href="mailto:jgine@concadebarbera.cat">jgine@concadebarbera.cat</a>
Gandesa	<a href="mailto:info@rurbans.org">info@rurbans.org</a>
Ponent Rufeà	<a href="mailto:jmntane@paeria.cat">jmntane@paeria.cat</a>
Ponent eco	<a href="mailto:advecologica@advecologica.org">advecologica@advecologica.org</a>
St. Vicenç dels Horts	<a href="mailto:ptorres@svh.cat">ptorres@svh.cat</a>
Vall del Ges-Sora	<a href="mailto:elisabet@ripollesgesbisaura.org">elisabet@ripollesgesbisaura.org</a>
Priorat-coop. Falset-Marçà	<a href="mailto:aferrer@etim.cat">aferrer@etim.cat</a>
Vall del Ges-St. Pere Torelló	<a href="mailto:elisabet@ripollesgesbisaura.org">elisabet@ripollesgesbisaura.org</a>
St. Martí de Riucorb	<a href="mailto:natacha.filippi@aresta.coop">natacha.filippi@aresta.coop</a>
Test EO	<a href="mailto:testeo@cooptimiza.com">testeo@cooptimiza.com</a>
Haztegia Enkarterri	<a href="mailto:enkarterrialde@enkarterrialde.eus">enkarterrialde@enkarterrialde.eus</a>
Haztegia Urkiola	<a href="mailto:urkiola@landagarapena.eus">urkiola@landagarapena.eus</a>
Trebatu	<a href="mailto:trebatu@landaola.eus">trebatu@landaola.eus</a>
ALEKO Test Agrario	<a href="mailto:mdesantiago@vitoria-gasteiz.org">mdesantiago@vitoria-gasteiz.org</a>
Espacio Test Agrario Zunbeltz	<a href="mailto:dinamiza.zunbeltz@gmail.com">dinamiza.zunbeltz@gmail.com</a>
Espacio Test COOPRADO	<a href="mailto:fundacion.cooprado@gmail.com">fundacion.cooprado@gmail.com</a>
ARRAIGAD@S	<a href="mailto:asociacioneducatierra@gmail.com">asociacioneducatierra@gmail.com</a>



#### **Fase 5: EVALUAR LA VIABILIDAD DEL PROYECTO**

Con el acompañamiento de la RETA y la XETAC, podrás elaborar un estudio que te ayude a definir las condiciones necesarias y las soluciones más adecuadas para crear un espacio test agrario adaptado a tu territorio. Este análisis te permitirá sentar bases sólidas y realistas para que el proyecto pueda desarrollarse con éxito.

#### **Fase 6: RECIBIR ACOMPAÑAMIENTO PARA PONER EN MARCHA TU ESPACIO TEST AGRARIO**

Si ya estás preparado para dar el paso y comenzar la fase de creación, RETA y XETAC ofrecen un apoyo personalizado a sus miembros durante la planificación.

- Define los servicios que ofrecerá tu espacio test agrario: desde el acceso a tierras y equipamientos hasta el acompañamiento técnico y la formación.
- Determina la forma jurídica más adecuada: puede tratarse de una colaboración informal entre actores locales o de una entidad formal –existente o de nueva creación– que gestione el espacio.

En este punto será necesario definir:

- **Soporte físico:**
  - Selección de una explotación de referencia y conjunto de pastos en Vilamòs.
  - Evaluación del acceso, infraestructuras básicas (agua, apriscos, cercados, caminos).
- **Soporte legal:**
  - Convenio de colaboración entre las entidades del grupo motor del ET.
  - Convenio temporal de cesión de uso al “tester” con cláusulas sobre duración, responsabilidades, seguros y uso del material.
  - Elaboración de un Reglamento de régimen interno.
- **Acompañamiento técnico:**
  - Tutoría a cargo de un ganadero/a local con experiencia.





- Formación práctica en gestión de pastos, bienestar animal, comercialización y sostenibilidad.
- Acompañamiento empresarial y jurídico a través de la Escola de Pastors y Pastores y/o el Consorci Leader Pirineu Occidental.

Así como también la financiación necesaria y el plan de acción.

- **Fuentes de financiación posibles:**

- Ayudas del **Programa de Desarrollo Rural de Cataluña 2023-2027**.
- Fondos LEADER.
- Subvenciones del **Conselh Generau d'Aran**.
- Aportaciones del propio Ayuntamiento o patrocinios locales.

## 4. Plan de acción

Periodo	Acciones clave	Resultados esperados
T1 (enero-mar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constituir grupo motor (identificar actores clave y colaboradores)</li> <li>• Realizar mapa de actores del territorio (ganaderos, Administración, DARP, formación, comercialización)</li> <li>• Elaborar borrador de gobernanza: ¿Entidad gestora? ¿Qué tipo jurídica?</li> </ul>	<p>Grupo motor constituido</p> <p>formalmente</p> <p>Mapa de actores completado</p> <p>Decisión de tipología de producción adoptada</p> <p>Candidatas de finca identificadas</p> <p>Documento borrador de gobernanza listo</p>



T2 (abr-jun)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cerrar acuerdo de uso o cesión</li> <li>• Verificar requisitos legales y trámites administrativos del soporte físico</li> <li>• Elaborar marco legal: contrato entre espacio test y téster, definición de obligaciones, duración del test de actividad, responsabilidades</li> <li>• Diseñar plan de formación y acompañamiento técnico-empresarial</li> <li>• Definir plan económico-financiero preliminar (inversiones, costes, ingresos estimados)</li> </ul>	<p>Finca asegurada y acondicionada</p> <p>Contrato legal firmado</p> <p>Plan de formación listo</p> <p>Plan financiero preliminar validado</p>
T3 (jul-sep)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicitar convocatoria para personas emprendedoras (tésters)</li> <li>• Seleccionar al menos 1 téster mediante comité de selección</li> <li>• Puesta en marcha de infraestructura ganadera: compra/instalación de equipos, instalaciones, adquisición del rebaño inicial</li> <li>• Inicio del test de actividad ganadera (fase piloto)</li> <li>• Seguimiento técnico inicial: establecimiento de indicadores (censo, productividad, costos, mano de obra, bienestar animal)</li> </ul>	<p>Téster contratado y operando</p> <p>Infraestructura funcionando</p> <p>Primeras operaciones de producción en marcha</p> <p>Sistema de seguimiento de indicadores activo</p>
T4 (oct-dic)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorización y evaluación intermedia del test de actividad (revisión de indicadores, ajustes)</li> <li>• Realización de formación complementaria al téster según necesidades detectadas</li> <li>• Difusión de resultados preliminares al territorio y a los actores implicados</li> <li>• Elaboración del informe de cierre de 2025 con lecciones aprendidas, recomendaciones para 2026</li> <li>• Planificación de continuidad/expansión para 2026 (más tésters, diversificación, comercialización)</li> </ul>	<p>Informe de evaluación 2025 entregado</p> <p>Ajustes operativos integrados</p> <p>Visibilidad del proyecto incrementada</p> <p>Plan 2026 definido</p>



## 5. Conclusiones

La creación de un Espacio Test Agrario en Vilamòs representa una oportunidad estratégica para reforzar el sector ganadero de montaña en la Val d’Aran, facilitando la incorporación progresiva y acompañada de nuevas personas ganaderas y favoreciendo la continuidad de la actividad en un territorio especialmente vulnerable al abandono, a la pérdida de conocimiento y al envejecimiento del sector.

El análisis realizado confirma tanto la necesidad real como la viabilidad técnica y territorial de impulsar el espacio test, siempre que exista una gobernanza clara, una coordinación institucional sólida y una definición rigurosa del soporte físico, legal, económico y formativo. La articulación de un grupo motor local comprometido, junto con el acompañamiento de entidades con experiencia como la Escola de Pastors i Pastores de Catalunya, la XETAC, la RETA y los agentes territoriales de la Val d’Aran, permitirá reducir los riesgos de instalación, mejorar el acceso a conocimiento aplicado de manejo ganadero de montaña y generar innovación socioeconómica vinculada al territorio.

Asimismo, implementar este ET contribuirá a mejorar la gestión forestal y la resiliencia climática mediante silvopastoreo, a mantener razas autóctonas y sistemas extensivos sostenibles, y a vincular el sector ganadero con la bioeconomía y la transición ecológica. El cronograma definido para 2026 establece una hoja de ruta realista para su creación y primera puesta en marcha, posibilitando evaluar resultados y ajustar el modelo para su escalamiento posterior.

Por lo tanto, se considera recomendable avanzar hacia su implementación, priorizando la coordinación del grupo motor, la definición jurídica y financiera del dispositivo y el diseño de un marco estable de acompañamiento y evaluación. El ET de Vilamòs puede convertirse en un modelo replicable para otros territorios de montaña que enfrentan problemáticas similares, contribuyendo a reforzar el relevo agrario, la soberanía alimentaria local y la vitalidad socioeconómica del territorio.